

## Arbeitszeugnis

Herr Stefan Fritsche, geboren am 28.06.1984, trat am 01.06.2018 als Verkaufsleiter im Vertrieb in unser Unternehmen ein und war bis zum 31.05.2020 bei uns beschäftigt.

Wir betreiben deutschlandweit etwa 250 Märkte und bieten attraktive Produkte zu einem optimalen Preis-Leistungs-Verhältnis an. Zahlreiche, wöchentlich wechselnde Angebote stehen dabei unseren Kunden jederzeit zur Verfügung. Die Märkte selbst werden über unsere Zentrallager beliefert und die Marktleiter von unseren Regionalleitern begleitet. Wir beschäftigten ca. 700 Mitarbeiter in Logistik und Verwaltung an fünf Standorten innerhalb Deutschlands – in unseren Märkten arbeiten über 2.500 Mitarbeiter für unsere Kommissionäre.

Das Aufgabengebiet von Herrn Fritsche umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Führungsverantwortung für 5 Regionalleiter mit ca. 77 Märkten im Verkaufsgebiet Süddeutschland
- Absprache der Tourenplanung mit den Regionalleitern
- Überwachung der Entwicklung der Märkte anhand von Kennzahlen; Klassifizierung der Märkte, Optimierung der Umsatzpotentialausschöpfung
- Regelmäßiger Austausch mit Regionalleitern und Vertriebsinnendienst zu verkaufsfördernden Maßnahmen und aktuellen Themen in den Märkten
- Kontrolle der Umsetzung zentralseitiger Vorgaben und Konzepte am POS
- Gemeinsame Marktbesuche mit Regionalleitern zur Marktbewertung und Festlegung von Maßnahmen
- Begleitung von Neueröffnungen, Schließungen, Umbauten und Inventuren mit Regionalleitern
- Absprache mit Innendienst zur Planung von Einarbeitungen neuer Marktleiter und Regionalleiter

Herr Fritsche verfügt über eine hervorragende fachliche Kompetenz auf seinem Gebiet und überzeugte bei der Ausübung seiner Tätigkeit jederzeit durch die erstklassige praktische Umsetzung dieser. Durch seine äußerst schnelle Auffassungsgabe beherrschte er nach kurzer Einarbeitungszeit sein Arbeitsgebiet umfassend. Zudem hielt er sein Fachwissen eigeninitiativ immer auf dem allerneuesten Stand.

Die Anforderungen seiner anspruchsvollen Position bewältigte Herr Fritsche auch bei stärkstem Arbeitsanfall dank seiner optimistischen und positiven Grundhaltung stets ausgezeichnet. Er arbeitete äußerst umsichtig, gewissenhaft und effizient sowie immer mit einem sehr hohen Maß an Serviceorientiertheit. Herr Fritsche besaß stets eine absolut hervorragende Arbeitseinstellung und bewies äußerst hohes Engagement für unser Unternehmen.

Mittels seines herausragenden Arbeitseinsatzes brachte er jederzeit ausgezeichnete Arbeitserfolge hervor. Er hat seine Position stets zu unserer vollsten Zufriedenheit ausgeübt und unseren Erwartungen in jeder Hinsicht in allerbesten Weise entsprochen.

Firmensitz:  
Thomas Philipps GmbH & Co. KG  
Osnabrücker Str. 21  
49143 Bissendorf

Amtsgericht Osnabrück, HRA 5016  
Pers. haftende Gesellschafterin:  
Thomas Philipps Verwaltungsgesellschaft mbH  
Amtsgericht Osnabrück, HRB 16201

Bankverbindung:  
Sparkasse Osnabrück  
(BLZ 265 501 05) Kto. 13 508  
BIC: NOLADE22XXX  
IBAN: DE20 2655 0105 0000 0135 08

Geschäftsführer: André Philipps

Internet: [www.thomas-philipps.de](http://www.thomas-philipps.de)

DZ Bank Düsseldorf  
(BLZ 300 600 10) Kto. 488 940  
BIC: GENODE33XXX  
IBAN: DE03 3006 0010 0000 4889 40

Herr Fritsche wurde von seinen Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern als sehr fleißiger und sehr freundlicher Mitarbeiter außerordentlich geschätzt. Auch sein Verhalten gegenüber unseren Geschäftspartnern war stets einwandfrei. Er hat unser Unternehmen stets in vorbildlicher Weise repräsentiert.

Das Arbeitsverhältnis von Herrn Fritsche endet zum heutigen Tage.

Wir danken Herrn Fritsche für die stets vorbildlichen Leistungen und wünschen ihm für seine berufliche und private Zukunft alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

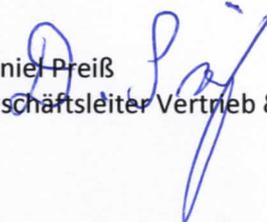
Bissendorf, 31.05.2020

**Thomas Philipps GmbH & Co. KG**

André Philipps  
Geschäftsführung



Daniel Preiß  
Geschäftsleiter Vertrieb & Expansion





## Zeugnis

Herr Stefan Fritsche, geboren am 28.06.1984 in Radebeul, war vom 01.08.2009 bis zum 31.05.2017 als Verkaufsleiter in der Lidl-Unternehmensgruppe tätig. Aufgrund eines Gesellschaftswechsels war Herr Fritsche seit dem 01.02.2014 in der Gesellschaft Langgöns beschäftigt.

In seiner Eigenschaft als leitender Angestellter war Herr Fritsche verantwortlich für die selbstständige Führung eines Verkaufsgebiets mit 8 Filialen und einem Umsatzvolumen im mittleren zweistelligen Millionen-Euro Bereich. Als Fachvorgesetzter der Filialleitungen sowie als Fach- und Disziplinarvorgesetzter des gesamten Verkaufspersonals entschied er eigenverantwortlich über die Einstellung, Versetzung und Entlassung von ca. 200 Mitarbeitern.

Sein Aufgabengebiet umfasste im Wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Sicherstellung der notwendigen Personalstruktur im Verkaufsgebiet
- Vorbereitung und Durchführung von Mitarbeitergesprächen
- Verantwortung für die Durchführung von disziplinarischen Maßnahmen
- Sicherstellung der Ausbildungsqualität im Verkaufsgebiet
- Weiterentwicklung und Optimierung der Filialabläufe
- Sicherstellung der Umsetzung von Organisations- und Datenschutzrichtlinien
- Durchführung von Filialrevisionen
- Organisation von Sonderverkäufen
- Koordination von Neu- bzw. Wiedereröffnungen, Filialumbauten und -schließungen
- Unterstützung der Filialleiter bei Inventuren/Inventursicherungsmaßnahmen
- Analyse und Überprüfung von Kennzahlen
- Fachliche Einarbeitung und Weiterentwicklung von Führungskräften (Verkaufsleiter in Einarbeitung, Filialleiter) durch praktische Anleitung, Schulungen, regelmäßiges Feedback
- Konzeption und Durchführung von Schulungen und Fachpräsentationen
- Sicherstellung der Einhaltung aller gesetzlicher Bestimmungen
- Mitwirkung in verschiedenen Arbeitsgruppen, u.a. in der Arbeitsgruppe „Schnittstelle“ zur Lösung operativer und strategischer Fragen der Zusammenarbeit von Vertrieb und Betrieb und der Arbeitsgruppe „Verkaufsleiter Besprechung“ zur Gestaltung von Führungskräfteveranstaltungen

Herr Fritsche verfügt über ein besonders umfangreiches und sehr gutes Fachwissen, welches er stets ergebnisorientiert zur Erfüllung der ihm übertragenen Aufgaben nutzte. Aufgrund seiner hervorragenden Auffassungsgabe und einem sehr hohen Maß an Flexibilität war er stets in der Lage sich schnell und erfolgreich in neue Aufgabengebiete einzuarbeiten.

Den Anforderungen und Belastungen seiner Position war er immer sehr gut gewachsen. Sein ausgeprägtes konzeptionelles und logisches Denkvermögen ermöglichte es ihm, auch schwierigste Situationen und komplexe Sachverhalte sofort zu überblicken, geeignete Lösungen zu entwickeln und diese konsequent und erfolgreich in die Praxis umzusetzen.





Herr Fritsche identifizierte sich stets in vorbildlicher Weise mit dem Unternehmen und mit seinen Aufgaben. Er zeigte sehr viel Eigeninitiative und ausgeprägtes berufliches Engagement. Dies zeichnete sich stets durch sehr hohe Leistungsbereitschaft und Einsatzfreude sowie große Sorgfalt und Umsicht aus.

Der Arbeitsstil von Herrn Fritsche war jederzeit in sehr hohem Maße geprägt von Zuverlässigkeit, Systematik, Verantwortungs- und Kostenbewusstsein. Die Qualität seiner Arbeit erfüllte stets sehr hohe Ansprüche. Neue Aufgaben und Probleme erkannte Herr Fritsche frühzeitig, nahm diese zielstrebig in Angriff und führte sie in effizienter und kooperativer Weise zu stets sehr gutem Erfolg.

Herr Fritsche verstand es, die ihm unterstellten Mitarbeiter zu motivieren, zu überzeugen und ihre Zusammenarbeit aktiv zu fördern. Aufgrund seines kooperativen Führungsstils und durch die sinnvolle Delegation von Aufgaben und Verantwortungen gelang es ihm, seinen Verkaufsbezirk stets zu außerordentlich positiven Arbeitsergebnissen zu führen.

Er erledigte die Aufgaben seiner Position stets zu unserer vollsten Zufriedenheit und entsprach unseren Anforderungen in jeder Hinsicht sehr gut.

Mit allen Ansprechpartnern kam Herr Fritsche sehr gut zurecht und begegnete ihnen immer mit seiner freundlichen, offenen und zuvorkommenden Art. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kollegen, Mitarbeitern und Geschäftspartnern war jederzeit vorbildlich.

Herr Fritsche verlässt unser Unternehmen zum heutigen Tag auf eigenen Wunsch.

Wir bedauern seine Entscheidung außerordentlich, da das Unternehmen mit Herrn Fritsche eine leistungsstarke, erfahrene und wertvolle Führungskraft verliert.

Wir bedanken uns bei ihm für seine zu jeder Zeit sehr gute Arbeitsleistung und wünschen ihm für seine berufliche wie persönliche Zukunft alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Langgöns, 31.05.2017

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dirk Bauch'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke extending to the right.

Dirk Bauch  
Geschäftsführer

